



La connaissance des coûts

de votre Service Public de Prévention et Gestion des Déchets

... un préalable à l'action

Laure PRETE
Consultante INDDIGO



inddigo

www.inddigo.com

LES CONSTATS - UN CADRE RÉGLEMENTAIRE AMBITIEUX

La nécessité d'aller plus loin...

Production des déchets ménagers =
- 15 %

Harmonisation et extension des consignes de tri des emballages

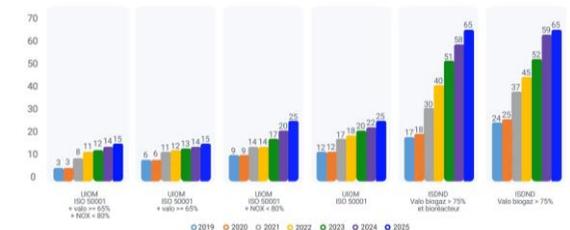
Déchets en stockage (enfouissement) =
- 50 %

Généralisation du tri à la source des biodéchets

Taux de valorisation matière et organique =
65 % en 2025

Développement de la tarification incitative

Une évolution de la TGAP* en € par tonne ...
qui impacte les budgets



LES CONSTATS – UN SERVICE DÉCHETS À MAITRISER

**1er poste de dépense
qui pèse sur ménages**



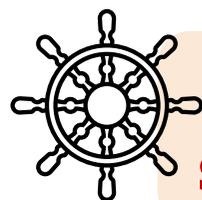
**Devoir de transparence (loi)
sur les coûts**



MATRICES - Cadre standard
Données comparables
Mesure des écarts dans le temps
Apport d'expertise aux collectivités
Pistes d'optimisation



**Un outil d'aide
à la décision :
LA MATRICE
des COÛTS**



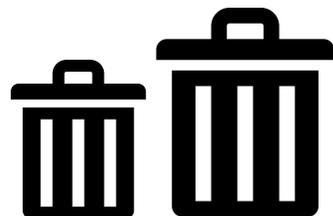
**Pilotage du
service public**

**Meilleures performances
à coût maîtrisé**



COMPRENDRE LES COÛTS DE SON SERVICE

NIVEAU DE COÛTS = QUANTITÉS DE SERVICES + QUANTITÉS DE DÉCHETS



Quantité de services
proposés aux usagers



Quantité de déchets collectés

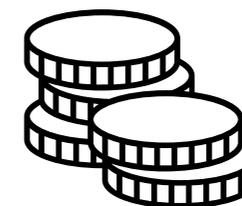


Coûts

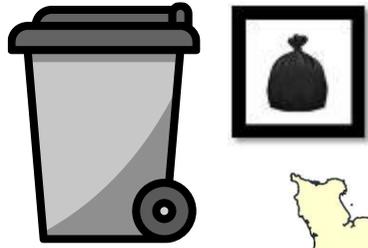
Limites du
service public
et mode de
financement
des non
ménagers



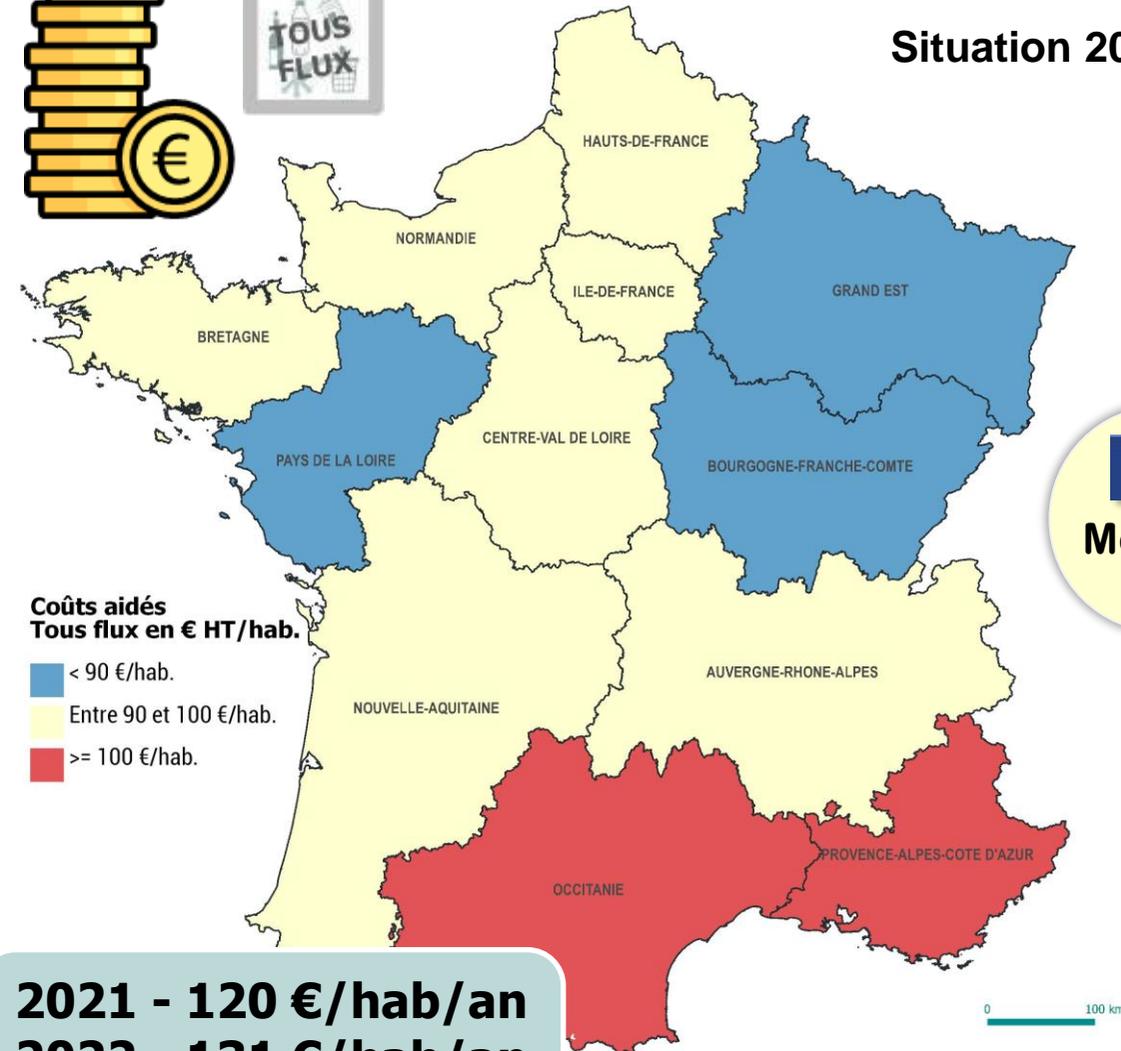
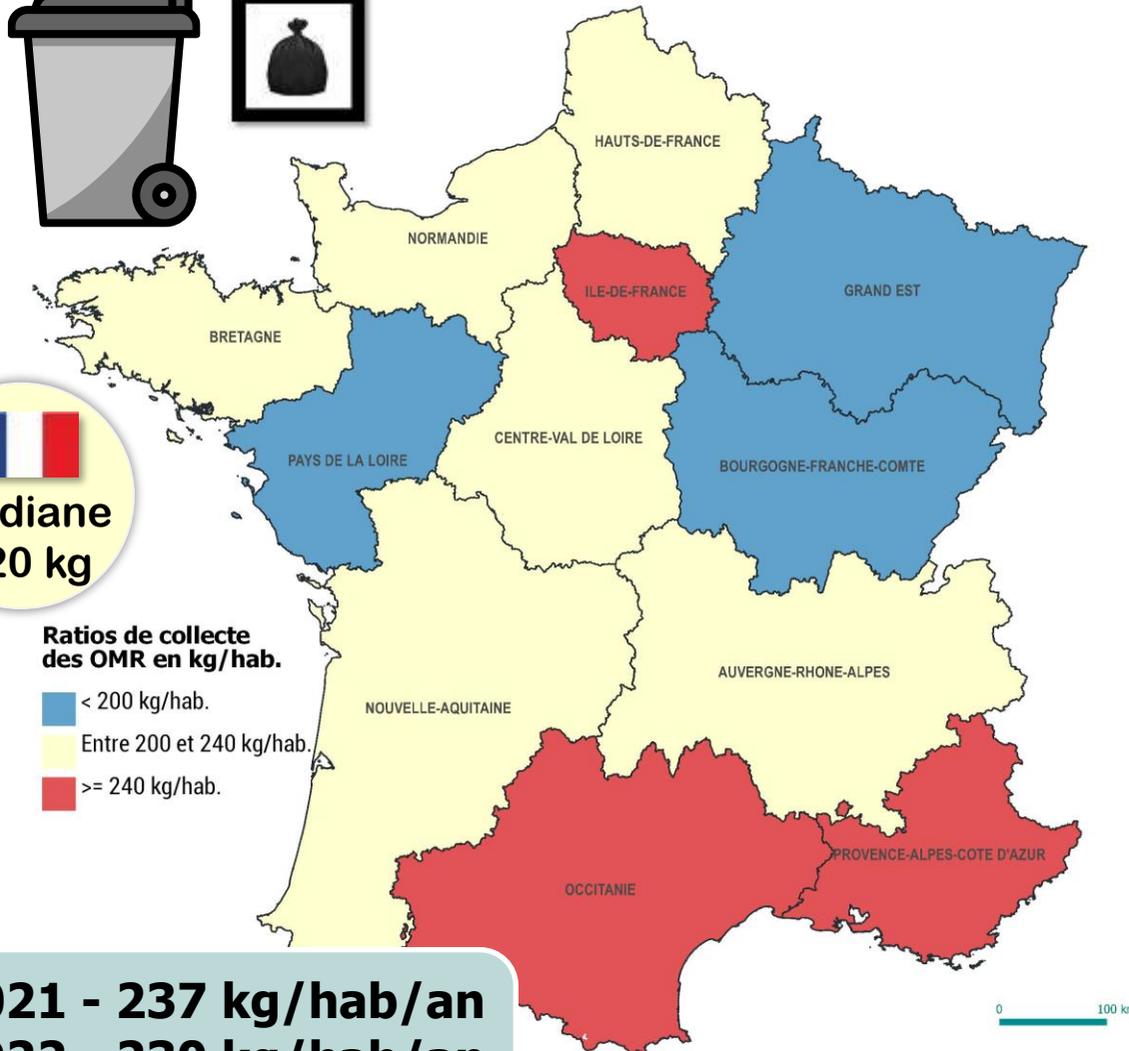
Politiques de
prévention
et
financement
incitatif



Performance de collecte OMR & Coût aidé global



Situation 2019



Médiane 220 kg

Médiane 96 €

2021 - 237 kg/hab/an
2022 - 230 kg/hab/an
Médiane 209 kg

2021 - 120 €/hab/an
2022 - 131 €/hab/an
Médiane 108 €

INDIGO - janvier 2023
 Source : ADEME OCCITANIE, SINOE, IGN

INDIGO - janvier 2023
 Source : ADEME OCCITANIE, SINOE, IGN

Facteurs explicatifs du coût plus élevé en Occitanie

- ❑ **Tourisme** (29 collectivités classées touristiques regroupant 10% de la population totale)
- ❑ **Niveau de service élevé** : Collectes et fréquences plus nombreuses sur les OMA (notamment pour les PEHV), maillage important de déchèteries avec conditions « peu » restrictives » et de nombreux services complémentaires
- ❑ **Périmètre majoritairement large du service public** avec une part importante de déchets assimilés (peu de limitation volumétrique du service public) et une participation au financement du service rendu souvent insuffisante
- ❑ **Financement incitatif** du service public **très peu développé**
- ❑ **Moyens et actions limités** autour de la **prévention et de l'évitement des déchets**

L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ADEME



Un Accord Cadre par Région

- ✓ Prestation réalisée par Inddigo sur l'Occitanie
- ✓ Marché allant jusqu'à septembre 2026
- ✓ Prestations gratuites offertes aux collectivités (remplissage matrice et valorisation des coûts)
- ✓ Informations et **INSCRIPTIONS** via la Newsletter de l'ADEME



Accompagnement individuel au remplissage de la matrice des coûts selon les besoins



Réunions collectives



de remplissage de la matrice des coûts



de valorisation des coûts

Améliorer la connaissance des coûts du service de prévention et gestion des déchets



Ateliers thématiques réguliers de 2h (webinaires)
Fichier évolution, Biodéchets, Argumentaire, RPQS, nouveau fichier automatique



Présentation des résultats de la matrice **aux élus** en présentiel



Objectif : montée en compétence des collectivités au sujet de la matrice des coûts

L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ADEME

Calendrier prévu

2024

Jan.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.	
			Accompagnement au remplissage des matrices 2023									
Restitutions individuelles aux élus												
	Webinaires thématiques					Référentiel régional 2022			Webinaires thématiques			
									Journées valorisation			

2024
Priorité
Valorisation/Analyse



2025

Jan.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.	
			Accompagnement au remplissage des matrices 2024									
Restitutions individuelles aux élus												
	Webinaires thématiques								Webinaires thématiques			

2025
Priorité aux réunions
thématiques



2026

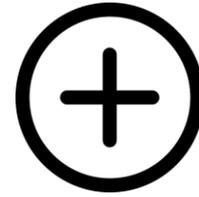
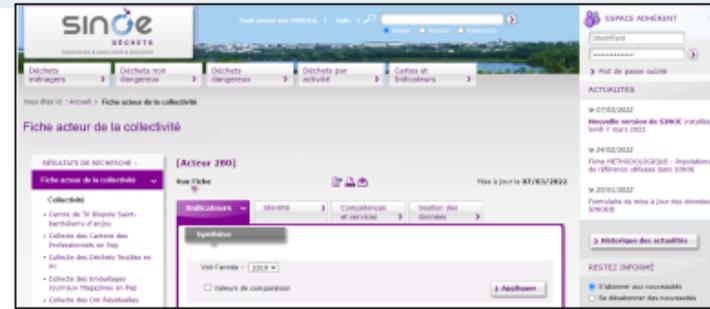
Jan.	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Aout	Sept	
Webinaires thématiques		Accompagnement au remplissage des matrices 2025							
Restitutions individuelles aux élus									

2026
Accompagnement et
restitutions élus

L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ADEME

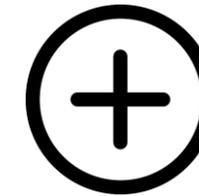
Les outils mis à disposition

Les sessions de formations initiale



Base de données ADEME
www.sinoe.org

Année 2022		Flux de déchets						Total	Commentaire
Montants HT par habitant		Ordures ménagères résiduelles	Emballages verre	Papiers et emballages hors verre	Déchets en déchèterie	Déchets verts	Encombrants		
Produits	TOTAL Ventes de produits et d'énergie	---	0,7	---	0,1	---	---	6,5	
	Prestations à des tiers	---	---	---	---	---	---	---	
	Autres produits	0,1	---	---	0,0	0,0	---	0,1	
	TOTAL Industriels	0,1	0,7	---	0,1	0,0	---	6,6	
Soutiens	Soutiens des éco-organismes	0,0	0,2	---	---	---	---	10,9	
	Reprises des subventions d'investissement	---	---	---	---	---	---	---	
	Subventions de fonctionnement	---	---	---	---	---	---	---	
	Aides à l'emploi	---	---	---	---	---	---	---	
Aides	TOTAL Aides	0,1	0,2	---	---	---	---	10,9	
	Montant de la TVA acquittée	1,5	1,0	---	0,1	0,0	---	17,4	
	TEOM	100,6	---	---	---	---	---	96,8	
	Redevance spéciale & facturations usagers	8,2	---	---	0,8	---	---	8,7	
Fiscalité et financement déchets	TOTAL Financement déchets direct	118,1	---	---	0,8	---	---	109,6	
	TOTAL Financement déchets	118,1	---	---	0,8	---	---	109,6	
	Coût complet	73,2	2,2	---	17,1	24,8	0,1	111,4	
	Coût technique	73,1	1,3	---	17,1	24,8	0,1	101,5	
Coût aidé HT	73,1	1,3	---	17,1	24,8	0,1	101,5		
TVA acquittée	1,5	---	---	1,5	1,3	0,0	3,1		
Coût aidé TTC	74,7	1,3	---	18,5	26,1	0,1	104,6		
Financement déchets							109,6		



Fichier Evolution intégrant l'historique par collectivité



Matrice des écarts au référentiel										Matrice des écarts au référentiel										Matrice des écarts au référentiel									
Année: 2022										Année: 2022										Année: 2022									
Comparaison avec les valeurs de référence de "Auzerges-Rhône-Alpes - Bourg"																													
Coût aide tous flux (en €/hab.)										Coût aide tous flux (en €/hab.)										Coût aide tous flux (en €/hab.)									
184,0 €										184,0 €										184,0 €									
Ratio total opération										Ratio total opération										Ratio total opération									
501										501										501									
Coût aide (€/hab.)										Coût aide (€/hab.)										Coût aide (€/hab.)									
78,0 €										78,0 €										78,0 €									
Ratio (€/hab.)										Ratio (€/hab.)										Ratio (€/hab.)									
208										208										208									

Comprendre & remplir

Se comparer, Analyser & Valoriser

COMMENT SE COMPARER ?

Critères de comparaison : 2 facteurs discriminants sur coûts et performances



Typologie d'habitat

Mode de financement incitatif ou non incitatif



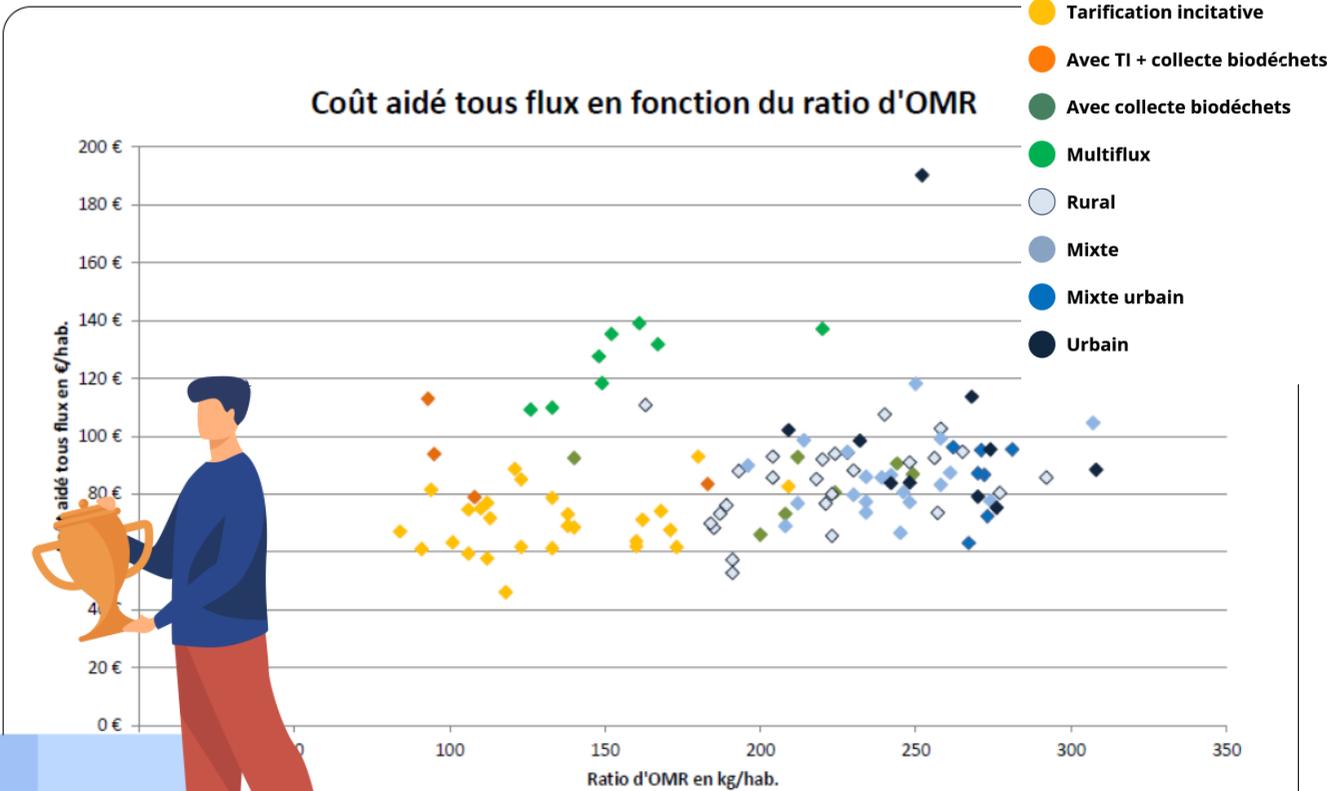
Ratios performance



**Coût
€ HT/hab/an**



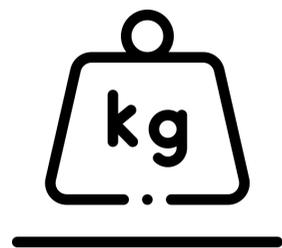
**Performance
kg/hab/an**



EXEMPLE D'IMPACT - MODE DE FINANCEMENT



Données nationales 2022 au 05 mai 2024




219 kg



475 kg


126 kg




113 €


88 €

* Données Performances et Coût aidé en €HT 2022 issues du générateur des coûts au 5 mai 2024 :
653 matrices 2022 validées dans SINOE de collectivités en habitat mixte rural sans TI (typologie moyenne)
150 matrices 2022 de collectivités avec TI

Données France 2022 – 835 matrices

EXEMPLE D'IMPACT - MODE DE FINANCEMENT



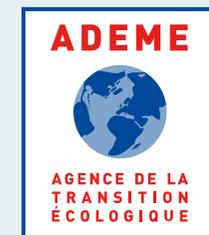
Données nationales 2022 au 05 mai 2024

Année 2022 Valeurs médianes	TEOM classique	REOM classique	TEOM incitative	REOM incitative
Performance de collecte des OMR en kg/hab.	230 kg	198 kg	165 kg	122 kg
Performance de collecte des DMA en kg/hab.	547 kg	562 kg	490 kg	472 kg
Coût aidé <u>Tous flux</u> en € HT/hab.	116 €	105 € (y compris frais de gestion)	102 €	86 € (y compris frais de gestion)
Echantillon de ... collectivités	516	84	23	127



MERCI DE VOTRE
ATTENTION

Laure PRETE
Consultante Inddigo



www.inddigo.com